



ONDERNEMINGSPLAN WOONVESTE 2011 TOT EN MET 2015

“Meer waarde aan wonen”

WOONVESTE, MEER WAARDE AAN WONEN

Wooncorporatie Woonveste heeft een nieuw ondernemingsplan! Dit plan geeft aan waar wij ons in de periode 2011 tot en met 2015 op gaan richten.

De koers wordt sterk beïnvloed door de turbulente omgeving waarbinnen wooncorporaties functioneren. Europa stelt voorwaarden. Het Rijk stelt eisen. Klanten hebben verwachtingen. En – niet in de laatste plaats – Woonveste heeft zelf ambities.

Ambities om onze primaire taak voor onze primaire doelgroep (jaarinkomen tot € 33.000,-) waar te maken; **het leveren van goede huurwoningen binnen zes maanden aan mensen die niet zelfstandig in hun woonbehoefte kunnen voorzien.** Maar ook ambities gericht op **het leveren van woningen met een goede prijs-kwaliteitverhouding, het beperkt houden van de totale woonlasten onder andere door woningen energiezuiniger te maken en het investeren in de woon- en leefomgeving.**

Ambities die we veelal samen met anderen willen gaan realiseren. Met gemotiveerde medewerkers en een gezonde financiële situatie als basis.

Woonveste laat deze ambities tot uitdrukking komen in de titel van dit ondernemingsplan; "Meer waarde aan wonen".

Bij het maken van de plannen hebben wij dankbaar gebruik gemaakt van het visitatierapport over de maatschappelijke prestaties van Woonveste in de periode 2006 – 2009, van aanvullende gesprekken met belanghouders over hun wensen en behoeften en van waardevolle discussies binnen onze eigen organisatie.

DE MISSIE VAN WOONVESTE

- Woonveste is een maatschappelijk ondernemer op het terrein van volkshuisvesting. Ultiem doel is het hebben van tevreden klanten. Zij biedt een ruime keuze aan woonproducten tegen een passende prijs-kwaliteit verhouding.
- Woonveste zorgt er in haar werkgebied voor, dat de doelgroep van beleid (mensen met een smallere beurs), betaalbaar en goed kan wonen.
- Woonveste investeert in duurzaam vastgoed en leefbaarheid in buurten en wijken in haar werkgebied. Zij brengt daartoe relevante partijen met elkaar in verbinding.

Woonveste realiseert dit alles met professionele, gemotiveerde en integere medewerkers. Woonveste investeert in haar medewerkers, zodat deze de missie kunnen waarmaken.

WOONVESTE: 'VOOR MENSEN, DOOR MENSEN'

DE KERNWAARDEN VAN WOONVESTE

- Klantgericht
- Ondernemend
- Resultaatgericht
- Samenwerken
- Betrouwbaar



Deze input, gecombineerd met klantenbehoeften en relevante ontwikkelingen en trends in de omgeving, heeft geleid tot acht speerpunten waar we de komende vijf jaar enthousiast aan gaan werken:

1. Bij Woonveste staat **de klant centraal**
2. Woonveste biedt **passende huisvesting**
3. Woonveste richt zich nog meer op **de woon- en leefomgeving**
4. Woonveste investeert in **duurzame woningen**
5. Woonveste werkt intensief **samen met andere organisaties**
6. Woonveste onderneemt **transparant en verantwoord**
7. Woonveste streeft naar **goed werkgeverschap**
8. Woonveste onderneemt **financieel verantwoord**

Graag vertellen wij in deze verkorte versie van ons ondernemingsplan meer over onze plannen. De uitgebreide versie kunt u vinden op onze website www.woonveste.nl.

Neem gerust contact op als u meer informatie wenst over de ambities van Woonveste in de periode 2011 tot en met 2015. Ik sta u graag te woord!

Aart Jan Gorter

directeur-bestuurder Woonveste

0416 - 37 87 80

1. BIJ WOONVESTE STAAT DE KLANT CENTRAAL

Woonveste heeft klanttevredenheid hoog in haar vaandel staan. De wooncorporatie streeft naar een optimale kwaliteit van dienstverlening aan haar klanten en een aanbod van producten en diensten dat aansluit bij de klantenbehoeften.

Klantgerichte en energiebesparende aanpak bij onderhoud

De kwaliteit van de woning is een belangrijk onderdeel dat de tevredenheid van de huurder beïnvloedt. Door jaarlijks het nodige technische onderhoud uit te voeren, zorgt Woonveste ervoor dat haar woningbezit in optimale conditie verkeert. Woonveste combineert, waar nodig en mogelijk, onderhoudswerkzaamheden met woningverbeteringen. De wooncorporatie houdt hierbij rekening met de woonwensen en -behoeften van de huurders maar ook met hun woonlasten -en het milieu- door energie(kosten)besparende maatregelen toe te passen.

Snelle afhandeling van reparatieverzoeken

Ook in het melden en uitvoeren van reparatieverzoeken staat Woonveste voor een klantgerichte aanpak. Tijdens kantooruren kunnen de reparaties telefonisch, persoonlijk of via mail worden doorgegeven. Buiten kantooruren staat de telefoon doorgeschakeld naar een callcenter. Met de klant maakt Woonveste binnen 24 uur na ontvangst van de melding een afspraak voor uitvoering van de werkzaamheden en/of inspectie binnen maximaal tien werkdagen.

Bovengemiddelde score bij klanttevredenheidsmetingen

Om de kwaliteit van dienstverlening te meten/verbeteren, gebruikt Woonveste onder meer het klachtenmanagementsysteem waarin klachten en sociale



meldingen -zoals geluidsoverlast, burenruzie en vervuiling van de woonomgeving- worden geregistreerd en afgehandeld. Daarnaast voert Woonveste zelf tevredenheidsonderzoeken uit waarbij zij minimaal een 7 wil scoren. Woonveste is aangesloten bij het Kwaliteitscentrum Woningcorporaties Huursector (KWH). Jaarlijks meet KWH de dienstverlening van Woonveste door klanten te vragen naar hun oordeel met betrekking tot een aantal onderdelen. Hierbij streeft Woonveste ernaar om het KWH kwaliteitslabel te behouden.

Aanbod afgestemd op de behoeften van de klant

Woonveste voert marktonderzoek uit om voldoende inzicht in klantenbehoeften te krijgen op het gebied van wonen en op basis hiervan producten en diensten te ontwikkelen/verbeteren. Een voorbeeld hiervan is het realiseren van voldoende seniorenwoningen met het oog op de toenemende vergrijzing. In het verlengde hiervan biedt Woonveste, in overleg met zorg- en

welzijnsorganisaties, de benodigde producten en diensten om zorgbehoevende mensen zo lang mogelijk zelfstandig te kunnen laten wonen.

Breed pakket aan keuzemogelijkheden

Woonveste wil de klant een woning bieden die hij/zij zoveel mogelijk naar eigen wens en smaak kan inrichten en aanpassen. Woonveste biedt dan ook zoveel mogelijk keuzevrijheid aan huurders bij onder meer de afwerking van keuken en sanitair.

In de woonwinkel in de hal van het kantoor van Woonveste in Drunen staat een uitgebreide modelopstelling van de keuzemogelijkheden die aansluiten bij actuele trends en de wensen van huurders. Denk hierbij aan verschillende soorten tegels, aanrechtbladen en frontjes en greepjes op keukenkasten. Huurders die meer comfort willen dan in het uitgebreide basispakket is opgenomen - bijvoorbeeld extra keukenkastjes, (inbouw)apparatuur of luxere kranen - betalen een huurverhoging of een eenmalige afkoopsom van de huurverhoging.

Ook huurders die woningaanpassingen nodig hebben vanwege hun lichamelijke beperking, kunnen hun persoonlijke smaak in hun woning doorvoeren. Huurders die zelf veranderingen willen aanbrengen in hun woning, hebben over het algemeen geen toestemming nodig. Wel gelden hierbij enkele voorwaarden met betrekking tot de kwaliteit. In enkele gevallen ontvangt de huurder een vergoeding voor zelf uitgevoerde woningverbeteringen bij het verlaten van de woning.



2. WOONVESTE BIEDT PASSENDE HUISVESTING

De primaire taak van Woonveste is het huisvesten van mensen met een jaarinkomen tot € 33.000,- in een huurwoning met een passende prijs-kwaliteitverhouding.

Forse uitbreiding van de woningvoorraad

In de periode tot en met 2015 wil Woonveste de bestaande voorraad uitbreiden met 300 tot 500 woningen waarvan 30 tot 50 zorggerelateerde woningen. Dit zou een woningvoorraad van circa 6.000 woningen betekenen in 2015 waarvan 300 zorgwoningen. Woonveste gebruikt het strategisch voorraadbeleid om een juiste afstemming tussen de marktvrage (aantal, type en prijs van woningen) en het woningaanbod te bewaken. Op basis hiervan richt Woonveste zich de komende vijf jaar onder meer op het vergroten van het absoluut aantal huurwoningen met een maandelijkse huurprijs tussen de € 525,- en € 650,-. Naast het realiseren van minimaal tweederde van de nieuwbouw in het sociale segment, zal Woonveste beperkt -maximaal eenderde van de nieuwbouwwoningen realiseren in het commerciële segment met maximale huurprijzen tot circa € 300,- boven de huurtoeslaggrens. In dit segment geldt een positief financieel rendement als voorwaarde. Bij nieuwbouw streeft Woonveste uitdrukkelijk naar woningen die geschikt zijn voor senioren.



Wachttijd verkorten naar maximaal zes maanden

Door haar woningaanbod fors uit te breiden wil Woonveste de wachttijd verkorten. Het streven is dat binnen enkele jaren de gemiddelde tijd, die actief woningzoekenden met een belastbaar inkomen tot € 33.000,- wachten totdat zij een woning kunnen huren, niet langer dan zes maanden is.

Verwachte nieuwbouw in de periode 2011-2015	Aantal huurwoningen	Waarvan verhuurd aan zorginstellingen
Opleveringen vanuit 2010	52	18
Nieuwbouwplanning met gemeente Heusden (waaronder 200-250 huurwoningen binnen Geerpark, Vlijmen en 100 à 175 huurwoningen afhankelijk van de bestemmingsplannen die de gemeente Heusden voorbereidt)	250-400	PM
Verwachting nieuwbouwafspraken met gemeente Haaren	0-50	
Subtotaal (verwachte) nieuwbouw	300-500	circa 10%



Transparant toewijzingssysteem

Zolang nog niet alle actief woningzoekenden binnen zes maanden over een woning kunnen beschikken en de markt geen ander toewijzingssysteem vraagt, verhuurt Woonveste vrijgekomen huurwoningen volgens het aanbodmodel. Dit houdt in dat iedereen die ouder is dan 18 jaar en ingeschreven staat bij Woonveste, kan reageren op een woning die vrijkomt. Degene die het langst staat ingeschreven, krijgt de woning toegewezen.

Behalve transparantie zorgt dit model ook voor gelijke slaagkansen voor verschillende typen huishoudens om in aanmerking te komen voor een huurwoning.

Incidenteel verkoop van woningen

Verkoop van huurwoningen is slechts incidenteel aan de orde. Woonveste is voorstander van gemengde wijken met zowel sociale en commerciële huurwoningen als koopwoningen te realiseren. Het realiseren van commerciële en koopwoningen behoort niet tot het primaire takenpakket van Woonveste. Waar dat vanuit de markt wenselijk is, worden commerciële woningen aangeboden volgens Te Woon. Bij dit concept kan de toekomstige bewoner kiezen tussen huren, kopen of een tussenvariant. Woonveste gaat bekijken of binnen combinatieprojecten met huur, de realisatie van een aantal gunstig geprijsde koopwoningen met terugkoopgarantie van Woonveste, zogenaamde Koopgarant-woningen, haalbaar en verantwoord is. Woonveste zal haar verkoopbeleid actualiseren als de markt of de financiële positie hierom vraagt.

Woonveste streeft naar een passende prijs-kwaliteitverhouding ten aanzien van haar woningen.

Als de overheid geen ruimte biedt voor het jaarlijks verhogen van de huren boven inflatie, verhuurt Woonveste vrijkomende woningen tegen 80% van de maximaal redelijke huur. Dit om een passende prijs-kwaliteitverhouding te realiseren en financieel gezond te blijven.

Hoge kwaliteit

De woningen van Woonveste zijn van hoge kwaliteit dankzij jarenlang goed onderhoud. Het strategisch voorraadbeleid dat in 2013 wordt geactualiseerd, is leidend voor het onderhoudsprogramma. In dit beleidsplan staan alle werkzaamheden die de komende jaren nodig zijn om de woningen kwalitatief op niveau te brengen en te houden met een globale planning wanneer dat gaat gebeuren. De basiskwaliteit geldt als uitgangspunt voor mutatieonderhoud dat gebeurt als een huurder uit een woning vertrekt, en planmatig onderhoud. Daarnaast kunnen huurders tegen eenmalige betaling of huurverhoging kiezen voor extra kwaliteit bij onderhoud.



3. WOONVESTE RICHT ZICH NOG MEER OP DE WOON- EN LEEFOMGEVING

Prettig wonen gaat voor Woonveste verder dan het beschikken over voldoende en kwalitatief goede woningen. Woonveste realiseert zich terdege dat ook de woon- en leefomgeving hieraan bijdraagt. Denk hierbij aan veilige en schone buurten met goede zorg- en wijkvoorzieningen. Woonveste investeert al volop in de woon- en leefomgeving van haar huurders. De wooncorporatie zal zich, samen met bewoners, gemeenten en andere betrokken partijen, de komende jaren nog meer gaan richten op de kwaliteitsverbetering hiervan. In dit kader stelt Woonveste zogenaamde wijkvisies op waarin de speerpunten en doelstellingen met betrekking tot de wijk staan als basis voor het gezamenlijk oppakken van wijkactiviteiten. Hierbij geeft Woonveste prioriteit aan het pro-actief aanpakken van maatschappelijke problemen in wijken waardoor (dreigende) structurele knelpunten vroegtijdig kunnen worden voorkomen.

Woonveste vindt het belangrijk om dicht bij haar huurders te staan en zal meer zichtbaar en daardoor benaderbaar zijn in de wijk. De wooncorporatie wil bewoners intensiever betrekken bij hun woon- en leefomgeving onder meer door op verschillende manieren met hen in gesprek te gaan. Woonveste zal participeren in het realiseren en verhuren van maatschappelijk vastgoed – gebouwen die bijdragen aan de woon- en leefomgeving zoals een buurthuis of brede school- als dit binnen de wijkvisie past, een nadrukkelijke meerwaarde heeft voor de wijk en voldoende rendabel is.



Om betaalbare en energiezuinige woningen te kunnen realiseren die qua uiterlijk ook nog eens tot een gevarieerd straatbeeld leiden, zal Woonveste 'slimme' bouwconcepten toepassen.

In het verlengde van een verduurzaming van de woningvoorraad investeert Woonveste in het stimuleren van energiezuinig gedrag bij haar huurders. Woonveste informeert huurders over de betekenis van het (nieuwe) energielabel, geeft instructies over een juist gebruik van technische verbeteringen in de woning die de woning energiezuiniger maken en geeft tips over energiebesparing.

4. WOONVESTE INVESTEERT IN ENERGIE- ZUINIGE WONINGEN

Door de toenemende energielasten is de energieprestatie van woningen van steeds groter strategisch belang voor wooncorporaties om met maatschappelijk verantwoorde woonlasten te kunnen blijven verhuren. Op het gebied van het toepassen van energiebesparende maatregelen zowel bij nieuwbouw als bij bestaande woningen loopt Woonveste voorop. Ook de komende jaren zal Woonveste flink investeren in het energiezuinig maken van haar woningen om de woonlasten voor haar huurders betaalbaar te houden. Denk hierbij aan warmte-koude-opslag, PassiefHuisprincipe en groendaken. Tegenover de extra investering van 30 miljoen euro staan extra huurinkomsten en levensduurverlenging van de woning.

Verbeteren van energieprestatie

Woonveste voorziet haar woningen van een actueel energielabel. De energieprestatie van zo'n 600 tot 800 woningen van rond het 35e levensjaar wil Woonveste op minimaal C-niveau brengen. Bij bestaande woningen met een energieprestatie onder C-niveau zal Woonveste zorgvuldig afwegen of deze gerenoveerd, verkocht of gesloopt gaan worden.

De energieprestatie van nieuwbouwwoningen zal zoveel mogelijk voldoen aan een maximale Energie Prestatie Coëfficiënt (EPC) van 0,4. De woningen in de duurzame wijk Geerpark die Woonveste samen met de gemeente Heusden, provincie Noord-Brabant en Waterschap Aa en Maas aan de rand van Vlijmen gaat realiseren, zijn nog energiezuiniger, bij voorkeur zelfs energieneutraal.

5. WOONVESTE WERKT INTENSIEF MET ANDERE ORGANISATIES SAMEN

Onder het motto 'samen kom je verder' zoekt Woonveste de samenwerking op met partijen die Woonveste kunnen helpen haar doelstellingen te realiseren en die op hun beurt ondersteuning door Woonveste waardevol vinden. Zo overlegt en maakt Woonveste afspraken met haar belanghouders, te weten Huurdersvereniging Heusden, de gemeente Heusden, de gemeente Haaren, Schakelring, Prisma, Cello, De Twern, Juvans, 't Heem maar ook de politie, SOGH, Van Neynselstichting, Thebe en andere partijen op het gebied van wonen, welzijn en zorg. Voor een effectieve samenwerking ziet Woonveste een intensief contact als voorwaarde. Woonveste zorgt er dan ook voor dat zij regelmatig contact heeft met haar belanghouders. Onder meer door ieder kwartaal een nieuwsbrief te verspreiden, jaarlijks een relatiedag te organiseren, een evaluatiegesprek over de huidige en gewenste samenwerking te voeren en input van belanghouders te vragen voor het ondernemingsplan en de jaarplannen van Woonveste.

Wat betreft het contact met haar huurders zet Woonveste de komende periode in op het stimuleren van bewonersparticipatie op wijk- en buurtniveau. Op complexniveau stimuleert Woonveste de oprichting van bewonerscommissies.



6. WOONVESTE ONDERNEEMT TRANSPARANT EN VERANTWOORD

Woonveste houdt zich aan de Governancecode. Dit betekent dat Woonveste transparant is naar haar omgeving en verantwoording aflegt over haar handelen en prestaties. Hierdoor zien andere partijen Woonveste als betrouwbaar en integer.

Woonveste vindt het belangrijk dat zij zich kan laten vertegenwoordigen door een brancheorganisatie. Daarom is zij lid van Aedes en houdt Woonveste zich aan de Aedescode. In de aanloop naar een nieuw op te stellen ondernemingsplan laat Woonveste haar maatschappelijke prestaties eind 2014/begin 2015 opnieuw beoordelen door een onafhankelijke visitatiecommissie.



7. WOONVESTE STREEFT NAAR GOED WERKGEVERSCHAP

Om de ambities in dit ondernemingsplan waar te kunnen maken, is een voldoende toegeruste organisatie nodig. Hierbij wordt bedoeld op het functioneren van Woonveste als organisatie en de kwaliteit en kwantiteit van haar medewerkers. Woonveste wil een prettige en constructieve bedrijfscultuur voor haar gemotiveerde, betrokken en voldoende gekwalificeerde medewerkers. Woonveste investeert voortdurend in coaching en opleiding van de medewerkers. De wooncorporatie stimuleert ondernemerschap en samenwerking bij medewerkers op basis van procesgericht werken met optimale inzet van communicatie en ICT mogelijkheden.

Door periodieke evaluatie van processen, projecten en resultaten bewaakt Woonveste niet alleen de voortgang, maar ontstaat er ook de mogelijkheid om te leren, te verbeteren en eventueel bij te sturen. In dit kader voert Woonveste regelmatig klanttevredenheidsonderzoek uit.

In 2012 wordt de medewerkerstevredenheid opnieuw gemeten.



8. WOONVESTE ONDERNEEMT FINANCIËEL VERANTWOORD

Om de gestelde ambities te kunnen realiseren, is het voeren van een financieel verantwoord beleid een randvoorwaarde. Wanneer de omstandigheden daarom vragen, zal Woonveste haar financieel statuut en fiscaal beleid aanpassen. **Woonveste streeft naar een structureel gezonde kasstroom waarbij de inkomsten groter zijn dan de kosten.** Dit stelt Woonveste in staat om enerzijds een marge te realiseren om kostenverhogende factoren (hogere rentestand, overheidsmaatregelen) op te vangen en om anderzijds ruimte te creëren voor het realiseren van haar ambities. Om de kosten beheersbaar te houden, zal Woonveste met name de grootste kostenpost -onderhoud- kritisch bezien. Door adequaat risicomanagement sluit Woonveste onnodige risico's uit en minimaliseert/beheerst zij noodzakelijke risico's.

Maatschappelijk investeren

Als maatschappelijk ondernemer is Woonveste ook in de komende beleidsperiode bereid om maatschappelijk te investeren. Het gewenste minimale rendement (internal rate of return, IRR) op investeringen die bijdragen aan de woonkwaliteit van de doelgroep is 3,0%. Op overige investeringen wordt in beginsel geen negatief rendement geaccepteerd. Om ervoor te waken dat de continuïteit van Woonveste niet in gevaar komt, hanteert Woonveste een solvabiliteit van minimaal 20% en maakt zij gefundeerde keuzes met betrekking tot investeringsvragen.

Prioriteiten

Woonveste houdt er rekening mee dat haar financiële kasstroom aanzienlijk belast gaat worden door rijksmaatregelen. Bij beleidsafwegingen zal nevenstaand prioriteitschema van toepassing zijn.

Hoge prioriteit

- Het energiezuiniger maken van woningen met als doel het beperken van de woonlasten voor de primaire huurder
- Het realiseren van activiteiten ter bevordering van de woon- en leefomgeving in kernen, wijken en buurten
- Het bouwen van woningen voor de primaire doelgroep met een jaarinkomen tot circa € 33.000,- om de gemiddelde wachttijd terug te brengen naar maximaal zes maanden

Middelmatige prioriteit

- De realisatie van woningen voor senioren in het commerciële segment
- Deelnemen aan maatschappelijk vastgoed om buurten te versterken
- Het realiseren van koopgarantwoningen nieuwbouw: korting op koop om starters aan een koopwoning te helpen
- Het ondersteunen van lokale organisaties voor een betere woonweldzijn-zorg omgeving

Lage prioriteit

- De realisatie van woningen voor niet-senioren, in het commerciële segment, met als doel iets te doen voor woningzoekenden met een jaarinkomen tot circa € 45.000,-
- Het ondersteunen van collega-corporaties die de primaire doelgroep onvoldoende kunnen bedienen
- Strategische grondaankopen doen zonder nog een woonbestemming



DE MAATSCHAPPELIJKE OMGEVING

- De bevolking in de gemeente Heusden neemt naar verwachting licht toe, in Haaren wordt een bevolkingsafname verwacht (met name jongeren).
- De vergrijzing gaat in het werkgebied van Woonveste sneller dan het Nederlandse gemiddelde. Dit gaat gepaard met een daling van de gemiddelde woningbezetting.
- De gemeente Heusden streeft naar realisatie van 200 tot 300 nieuwbouwwoningen per jaar waarvan ongeveer eenderde in het sociale segment.
- In Haaren bestaat met name behoefte aan sociale huurwoningen en betaalbare koopwoningen voor starters.
- De vraag naar huisvesting voor statushouders wordt stabiel verwacht.
- Naar verwachting zal de vraag naar koopwoningen beperkt zijn en blijft de vraag naar huurwoningen stabiel.
- De huurder heeft een toenemende behoefte aan keuzemogelijkheden, stelt een klantvriendelijke behandeling op prijs en openheid in zaken.
- Als gevolg van de verwachte stijging van de energielasten wordt investeren in energiezuinige woningen steeds belangrijker om de woonlasten betaalbaar te houden.
- Overheidsbesluiten zullen de financiële mogelijkheden en speelruimte van wooncorporaties maar ook van organisaties waarmee Woonveste samenwerkt onder druk zetten. Met name de eis dat met ingang van 2011 90% van de woningen onder de huurtoeslaggrens moet worden toegewezen aan huishoudens met een belastbaar inkomen tot circa € 33.000,-, is ingrijpend voor de beleidskeuzes van wooncorporaties.
- De aangepaste eisen die het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) aan corporaties stelt om in aanmerking te komen voor een lage rente door middel van borging van woningen, zal de mogelijkheden van wooncorporaties sterk beperken.
- Speerpunten volgens belanghouders:
 - Intensivering van samenwerking
 - Seniorenhuisvesting met woonservicezones als uitgangspunt
 - Beperkte verkoop van sociale huurwoningen
 - Meer profileren op het gebied van wijkgericht werken en leefbaarheid
 - Duurzaamheidsmaatregelen om de woonlasten beheersbaar te houden



Woonveste

Afrikalaan 92

5152 MD Drunen

T 0416 - 37 87 80

F 0416 - 37 32 76

info@woonveste.nl

www.woonveste.nl